

**PROGRAM PODYPLOMOWYCH STUDIÓW**  
**STUDIA MENADŻERSKIE**  
**Rok akademicki 2011/2012**

**Wybrane zagadnienia zarządzania**

**Makro i mikroekonomiczne uwarunkowania funkcjonowania przedsiębiorstwa 2 godz.**

**Nowoczesne koncepcje zarządzania 12 godz.**

- sytuacyjne koncepcje przedsiębiorstwa
- paradygmaty rozwoju przedsiębiorstwa
- logika procesu zarządzania
- struktura organizacyjna jako narzędzie zarządzania
- racjonalność procesu decyzyjnego
- zmiana organizacyjna - przywództwo kierownicze w procesie zmian

**Zarządzanie strategiczne 8 godz.**

- metoda analizy strategicznej
- projektowanie strategii generalnej przedsiębiorstwa
- systemy strategii; instrumenty zarządzania strategicznego
- strategiczna karta wyników (BSC)
- problemy wdrażania strategii

**Biznesplan 8 godz.**

- istota biznesplanu
- metodyka budowy biznesplanu
- struktura biznesplanu
- projekt biznesplanu

**Projekty inwestycyjne w Unii Europejskiej 4 godz.**

- zasady i formy przygotowywania projektów
- kryteria warunkujące przyjęcie projektu do realizacji
- proces ubiegania się o otrzymanie środków z UE - źródła informacji i zasady

**Zarządzanie marketingowe 12 godz.**

- koncepcja marketing-mix
- klient i zasady jego postępowania; czynniki kształtujące otoczenie
- organizacja działalności marketingowej
- znaczenie badań marketingowych
- proces budowy planu marketingowego; strategia produktu
- strategie cenowe i dystrybucji
- strategia promocji
- Public relations

### **Zarządzanie międzykulturowe - 8 godz.**

- definicja kultury
- kultura biznesu
- szok kulturowy
- kontakty z cudzoziemcami
- zasady komunikacji interkulturowej
- globalizacja w biznesie
- zarządzanie międzykulturowe w firmie
- zasady etyczne w praktyce życia gospodarczego
- protokół dyplomatyczny i kultura przedsiębiorczości
- korespondencja
- bilety wizytowe
- organizacja spotkań oficjalnych i przyjęć

### **Prawne podstawy działalności gospodarczej**

#### **Zarządzanie w sytuacjach kryzysowych - 6h**

- prawne podstawy działalności gospodarczej

#### **Prawo cywilne 8 godz.**

- zasady zawierania umów
- umowy w obrocie międzynarodowym
- zabezpieczenie wierzytelności
- dochodzenie i egzekucja roszczeń

#### **Prawo gospodarcze 6 godz.**

- pojęcie i rodzaje działalności gospodarczej
- wybór formy prawno-organizacyjnej
- pośrednictwo gospodarcze
- holdingi i konsorcja w działalności gospodarczej

#### **Prawo podatkowe 8 godz.**

- zasady podatkowe
- zobowiązania podatkowe
- VAT
- podatek dochodowy od osób fizycznych

#### **Prawo pracy 8 godz.**

- stosunki pracy a stosunki cywilno-prawne
- zasady zatrudniania i zwalniania z pracy
- odpowiedzialność materialna pracowników
- czas pracy i urlopy wypoczynkowe
- wynagrodzenie za pracę

#### **Regulacje prawne integracji europejskiej 4 godz.**

- prawny zakaz dyskryminacji narodowościowej (przykłady z orzecznictwa)
- dochodzenie roszczeń od niepłacących kontrahentów w UE
- pierwotna i wtórna swoboda zakładania firm (m.in. spółka europejska)
- normy techniczne funkcjonujące w ramach UE (przykłady i ich charakterystyka)

## **Finanse i rachunkowość w działalności firmy**

### **Rachunkowość finansowa 6 godz.**

- bilans
- rachunek zysków i strat
- sprawozdanie z działalności spółki

### **Rachunkowość zarządcza 6 godz.**

- rachunkowość zarządcza jako system wspomaganie decyzji oparty na danych z rachunkowości finansowej
- klasyfikacje kosztów
- próg rentowności
- zarządzanie kapitałem pracującym
- preliminarze i analiza odchyleń
- elementy rachunku inwestycyjnego

### **Analiza ekonomiczno-finansowa 6 godz.**

- ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa na podstawie pionowej i poziomej analizy bilansu
- analiza przychodów, kosztów oraz wyniku finansowego
- analiza rentowności oraz płynności przedsiębiorstwa
- analiza wskaźnikowa

### **Finanse przedsiębiorstw 8 godz.**

- kapitał pracujący
- kredyt kupiecki
- factoring należności
- mierniki finansowej oceny inwestycji materialnych
- koszt i struktura kapitału
- metody ustalania kosztu kapitału własnego
- koszt kapitału obcego - tarcza podatkowa
- efekty dźwigni finansowej

### **Sylwetka nowoczesnego menedżera**

### **Komunikacja w firmie 4 godz.**

- komunikacja w zespole
- precyzyjne formułowanie zadań
- umiejętność precyzyjnego przekazywania informacji zarządczej

- przekazywanie poleceń
- kontrola zadań

### **Lider w organizacji 12 godz.**

- kapitał intelektualny
- inteligencja emocjonalna przywódcy
- role menedżera
- style przewodzenia w organizacji
- coaching i mentoring
- doskonalenie procesu decyzyjnego

### **Techniki negocjacyjne 8 godz.**

- style i strategia negocjowania
- umiejętności skutecznego negocjowania techniki komunikacji interpersonalnej, zachowania asertywne
- wybrane techniki negocjacyjne
- plan prowadzenia negocjacji

### **Zarządzanie zasobami ludzkimi 10 godz.**

- system zarządzania personelem
- istota procesu kadrowego
- rekrutacja i selekcja
- ocenianie pracowników
- szkolenie i rozwój
- społeczno-kulturowe uwarunkowania zarządzania kadrami
- budowanie efektywnego systemu motywacyjnego w przedsiębiorstwie
- motywujące zachowania kierownika
- motywacyjna funkcja wynagrodzeń
- jak rozmawiać, aby motywować

### **Organizacja pracy menedżera 6 godz.**

- skuteczne gospodarowanie czasem (ustalanie priorytetów, wyznaczanie celów, reguły skutecznego planowania, krzywa wydajności, krzywa zakłóceń w pracy, złodzieje czasu)
- organizacja zebrań i spotkań zawodowych
- zasady delegowania zadań

### **Gra kierownicza 8 godz.**

- rozpoznawanie możliwości menedżerskich
- umiejętność zarządzania zmianami
- analiza potrzeb zespołu w dążeniu do celu
- zarządzanie konfliktami w procesie komunikacji

### **Konsultacje – 8 godz.**



**Test – 1 godz.**

**Egzamin – 3 godz.**

**180 godziny zajęć  
10 zjazdów**

**10 miesięcy nauki**

