

## Controlling jako narzędzie zarządzania małym i średnim przedsiębiorstwem

Jeżeli chcesz:

- - poznać nowoczesne metody zarządzania oraz oceny finansowej kondycji firmy;
- - zapoznać się z możliwościami analizy finansowej twojego przedsiębiorstwa;
- - zrozumieć jak można wykorzystać rachunkowość finansową do zarządzania firmą;
- - poznać metody obniżania kosztów i zarządzania ich strukturą ;
- - nabyć umiejętności praktycznego liczenia wskaźników finansowych oraz ich interpretacji;
- - umieć zastosować próg rentowności do oceny rentowności firmy;
- - zapoznać się z metodami budżetowania;
- - zmierzyć się z oceną i podejmowaniem decyzji finansowych w praktycznym przykładzie

To przygotowaliśmy dla Ciebie propozycje szkolenia, które spełni Twoje oczekiwania i sprawi że nabierzesz pewności oraz dodatkowych umiejętności w zarządzaniu twoim przedsiębiorstwem.

### Program szkolenia

#### **1. Pojęcie i zasady controllingu.**

- Controlling jako nowoczesna koncepcja zarządzania przedsiębiorstwem
- Zadania i funkcje controllingu
- Controlling a rachunkowość finansowa i rachunkowość zarządcza

#### **2. Controlling kosztów.**

- Klasyfikacja kosztów dla potrzeb controllingu, czyli co kierownik musi wiedzieć o kosztach aby czynnie włączyć się w ich obniżanie,
- Pojęcie marży na pokrycie,
- Systemy rachunku kosztów i ich wpływ na wynik finansowy; kalkulacja kosztów według metody ABC (Activity – Based Costing)

#### **3. Controlling rentowności.**

- Analiza zależności: produkcja – koszty – zysk – płynność,
- Analiza progu rentowności dla potrzeb zarządzania bieżącego:
  - szacowanie przewidywanych przychodów,

„Szkolenia szansą na podniesienie potencjału biznesowego MŚP z województwa kujawsko-pomorskiego”  
Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**WYŻSZA SZKOŁA BANKOWA**  
**TORUŃ** **BYDGOSZCZ**

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



- szacowanie przewidywanych kosztów,
- szacowanie zysków i przepływów pieniężnych.

#### ***4. Controlling finansowy,***

- Cele finansowe i ich mierniki jako kryteria podejmowania decyzji biznesowych:
- analiza wskaźnikowa kondycji finansowej firmy,
- rachunek przepływów pieniężnych oraz bilans w praktyce zarządzania

#### ***5. Budżetowanie.***

- Typy budżetów i etapy budżetowania,
- Budżety operacyjne i finansowe,
- Kontrola wykonania budżetów operacyjnych i finansowych
- monitorowanie kosztów i wyników – analiza odchyleń
- monitorowanie planowanego poziomu wskaźników finansowych

## **Cel szkolenia**

Nauka praktycznego stosowania narzędzi pomiaru w działalności operacyjnej i finansowej przedsiębiorstwa, zrozumienie znaczenia budżetowania oraz rozpoznawanie pułapek finansowych oraz ich zagrożenia dla biznesu.

Szkolenie poprowadzi dla Państwa trener biznesu mgr Jarosław Stankiewicz. Wieloletni wykładowca przedmiotu oraz praktyk z ponad dwudziestoletnim doświadczeniem w obszarach finansowych funkcjonowania przedsiębiorstwa. Na zajęciach również są rozwiązywane konkretne problemy Państwa firm. Szkolenie jest dwudniowe.